

新刊國朝二百家名賢文粹

新刊 國朝一百家名賢文粹卷第二十九

論著

臣道二

直論

田諫議

春秋曰子好直言必不免於難又曰子好直必思自免於難也若是則直為賈禍之階也明矣然陷於言死於君然亦直也若以直言犯於時忌而罹害於讒謗苟不惜哉春秋之言其在茲也噫勇於為仁慷慨正直君子之心雖死又何恨焉然在中人慕為君子懼抗直之賈禍因躑躅於為仁得不較論以進為直之心乎昔周公相幼主召公不悅管蔡流言雖聖人之心不能信於僚友兄弟豈非直於為道以稔衆心之疑乎苟非書啓金縢天齋風雨則無以表其誠也仲尼見於南子欲伸規誨子路溫見抑亦聖人之誠尚未信於門人豈非直於為仁以速一時之疑乎苟不自書而鼓厥言之言則無以明其衷也以是知不獨直

於言辭以辯禍難直於為道直於為仁雖聖人猶不免疑況他人乎申生受讒不能違難是直於為孝者也韓信功高朝廷疑懼蒯通說之拒而不納以為有功漢室君必無猜果致雲夢就擒死於女子之手此則直於為忠者也費無極之甘言蔡朝吳之不疑此則直於聽信果遭放逐也夫君子之直以智濟之所謂信近於理言可復也孔子曰吾黨有直躬者父為子隱子為父隱直在其中矣又曰惡訐以為直又曰諫有五吾從其諷考聖人之言得非欲人以智濟其直乎昔魏猷子為政將受搜陽之貨聞沒汝冤入而諫之因食三鼎曰願以小人之心腹此君子之心猷子嬰然自省其過二日之言得非直在其中乎亦猶考叔警悟於鄭莊子革磨厲於楚靈皆婉辭順言直在其中矣與夫趙盾驟諫嗾獒見嫌伍員抗言為鏹是賜上則不能改君之過下則適足速身之禍孔子曰三諫不從則違之戒固難也又曰忠告而善道之不能者無自辱焉戒力諍也或曰諫從於

諷蓋不欲彰君之過豈是成婦天之志而固鉗諂諂之口乎若然則比干之直不可預於三仁乎論曰紂之過惡聞於天下比干陷死而切諫誠欲万一回其心也嗚呼言以申志志以陷仁易曰慎言語又曰樞機之發榮辱之主傳曰駟不及舌是知一言之發尤難於爲道爲義之直也較而論之莫若直以守道於內智以濟直乎外庶俾禍及反害正直之心焉

明諫

蔡端明

爲諫之難非堆諫之難在乎人主聽而用之之難也人主之於諫有甚惡而用之者有甚悅而怠之者上雖惡諫迫危亡者或用之上雖悅諫恃治平者或怠之也非諫者之言工於危亡而失於治平蓋上意之所加者安危之勢異也是故爲諫之患莫先於怠然世之人不究其本而莫議其失斯亦惑之甚乎治平之世人主無大過幸聞諫必深悅之然諫者多稱前世危亡之事以爲鑒其言非有今日之明驗上必謂其閑迂而無所考信

誕妄者得以迹而進其說由飾以安之勢貴乎循故襲常無煩
於更治也於是人主怠心愈加焉言入而無所是非真偽混并
雖外有納諫之名而無用諫之實忠言日衰而不情漸蔽患孰先
乎此也夫稱危亡者庶乎懼危而不至也恃其無危亡之漸至
也雖有聖智不能爲已前世論諫者曰直爲下以迂險誕妄指
射醜惡易其激怒不若詳善其言使易行也夫迂險誕妄賢者
不由也深言以起怒非諫者之過其心豈欲取怒而自提其所
陳哉進諫不能必於用平乎直而已矣不逆上之所用捨而狂
其志也納諫不必皆用取乎是而已矣不以其言之婉直而遺
其實也然則賞諫賢乎曰與其怠以寧賞要之中則異耳使諫
者言常忠也謀常善也所謂能盡其心而不苟者也豈志於賞
乎而賞之所設思以輔忠氣而開讜論也然妄人隨之讒言以
速進甚者詭譎而紊政意苟得焉皆嘿以自固倖者共而非之
曰舉天下之好言者均取貴仕耳孰從而求信夫所謂忠諫者

哉於是賢者以進爲已累而寡言則賞焉欲其勸而適以弭之也故曰納諫不必皆用辨是非則妄言息而忠言進矣終諫之說離忌戒賞明用

諫論上 引

老泉先生

賢君不時有忠臣不時得故作諫論

古今論諫常與諷而少直其說蓋出於仲尼吾以爲諷直一也顧用之之指何如亦伍幸進隱楚王淫益甚茅焦解衣危論秦帝立悟諷固不可盡與直亦未易少之吾故曰顧用之之術如何亦然則仲尼之說非乎曰仲尼之說純乎經者也吾之說參權而歸乎經者也此得其術則人君有少不爲桀紂者吾百諫而百聽矣况虛已者乎不得其術則人君有少不若堯舜者吾百諫而百聽矣况逆忠者乎然則矣術而可曰機智勇辯如古游說之士而已夫游說者以機智勇辯濟其詐吾欲諫者以機智勇辯濟其忠請論其效周襄游說熾於列國自是世有其人

吾獨惜夫諫而從者百一說而從者十九諫而死者皆是說而死者未嘗聞然而抵觸忌諱說或甚於諫由是知不必乎諷而必乎術也說之術可為諫法者五理論之勢禁之利誘之激怒之隱諷之之謂也觸龍以趙后愛女賢於子未旋踵而長安君出質甘羅以杜郵之死詰張唐而相燕之行有目趙卒以兩賢王之意語燕而立歸武自此理而諭之也子貢以內憂教田常而齊不得伐魯武公以麋鹿脅頃襄而楚不敢圖周魯違以烹醢懼垣衍而魏不果帝秦此勢而禁之也田生以万户侯啓張卿而荊澤封朱建以富貴傾閭閻而辟陽赦鄒陽以愛幸沈長君而梁王釋此利而誘之也蘇利以牛後羞韓而惠王按劍太息范雎以無王耻秦而長跪請教酈生以助秦凌漢而沛公輟洗聽計此激而怒之也蘇代謂士偶笑田文楚人以弓繳感襄王淵通以娶婦悟齊相此隱而諷之也五者相傾險諛之論雖然施之忠臣足以成功何則理而諭之主雖昏必悟勢而禁之

主雖驕必懼利而誘之主雖怠必奮激而怒之主雖懦必亡隱而諷之主雖暴必容悟則明懼則恭奮則勤立則勇容則寬致君之道盡於此矣吾觀昔之臣言必從理必濟莫若唐魏鄭公其初實季縱橫之說此所謂得其術者矣意龍逢比干不獲稱良臣而蘇秦張儀之術也蘇秦張儀不免為游說無龍逢比干之心也是以龍逢比干吾取其心不取其術蘇秦張儀吾取其術不取其心以為諫法

諫論下

夫臣能諫不能使其君必納諫非真能諫之臣也君能納諫不能使臣必諫非真能納諫之君也欲君必納乎向之論備矣欲臣必諫乎吾其言之夫君之大天也其尊神也其威雷霆也人之不能抗天觸神設雷霆亦明矣聖人知其然故立賞以勸之傳曰與王賞諫臣是也猶懼其選悞阿諛使一日不得聞其過故制刑以威之書曰臣下不正其刑墨是也人之情非病風喪心

未有避賞而就刑者何苦而不諫哉賞與刑不設則人之情又何苦而抗天觸神忤雷霆哉自非性忠義不悅賞不畏罪誰欲以言博死者人君又安能得性忠義者而任之今有三人焉一人勇一人勇怯半一人怯有與之臨乎淵谷者且告之曰能跳而越者此謂之勇不然為怯彼勇者耻怯必跳而越焉其勇怯半者與怯者則不能也又告之曰跳而越者與千金不然則否彼勇怯半者奔利必跳而越焉其怯者猶未能也須臾顧見猛虎暴然回逼則怯者不待告跳而越之如康莊矣然則人豈有勇怯哉要在以勢使之尔若之難犯猶淵谷之難越也所謂性忠義不悅賞不畏罪者勇者也故無不諫焉悅賞者勇怯半者也故賞而後諫焉畏罪者怯者也故刑而後諫焉先王知勇者不可常得故以賞為千金刑為猛虎使其前有所趨後有所避其勢不得不極言規失此三代所以興也末世不然遷其賞於不諫遷其刑於諫宜乎臣之嚙口卷舌而亂亡隨之也間或

賢君欲聞其過亦不過賞之而已嗚呼不有猛虎彼法者肯越谷乎此無它墨刑之廢亦三代之後如霍光誅昌邑不諫之目者不亦鮮哉今之諫賞時或有之不諫之刑缺然無矣苟增其所有有其所無則諫者直使者忠况忠直者乎誠如是欲聞讜言而不獲吾不信也

五諫論

王直講會之

君之所以聖目之所以賢者以上無所諱而下有所陳而然乎上喜聞過則於德無間也下不顧身而切諫則於職無曠也故礼有五諫一曰諫二曰順三曰直四曰爭五曰讜安嬰陳後賤踊貴之說齊侯為之省刑斯近乎諷也曹囂不欲君蔽我斯近乎順也臧傳伯言觀漁為非礼斯近乎直也王季三進及雷斯近乎爭也寔叔哭秦師於郊斯近乎讜也此五君子之事垂於史冊可謂著矣然各得諫之一端故不能使君灼然曉暗雖有忠誠讜議終不能達而又陷君於不義豈非五者之道有所未及也

乎上有關天下乃託事以諷焉諷之不諭於是順其理而曉焉
曉之不從於是直辭直理而為言之言之不可於是犯顏極節
而爭之爭之不可至於是無可奈何於是籲而泣之可也待其
放而退之可也且如上天之意見有不道猶先出災害以譴告
之不知自省又出怪異以驚懼之尚不知變而傷敗乃至焉况
以臣諫君以卑諭尊者固宜有漸尔然則上有從諫之意而下
不悉陳則不得謂之忠下有陳諫之心而上不見從則不得謂
之明上下相戾則國危矣自古治世少乱世多正人寡邪人衆
邪說苟勝則正言必訕正言訕故視之不明聽之不聰則晁錯
獻謀不得不誅矣王章奏疏不得不死矣使言者不罪而諫者
必行天下安有不治哉故曰君有諫臣小人雖無道不失天下
不其然乎

諫論

賢節先生

人君可以富貴其臣安寧其臣士之立於朝者孰不欲此乎人

君可以貧賤其目困阨其臣士之立於朝者孰不惡此乎順指
將迎則其欲畢全逆意矯拂則其惡隨至得於其君而不以事
君為容悅捨所欲而不避所惡焉可以語諫之道也諫之道
難矣強其所不為止其所不能已去其所愛取其所憎逆其所
喜反其所怒雖父子之親執友之敵有不能堪其言者况万乘
之君哉必欲使言行計從樂聽無疑吾惟勿欺而已其濟又濟
命也不為廉昭使君得以交業而試不為剗曄使君得以交意
而問吾能守之以勿欺何往而不可諫雖然未可與言而言自
絕於君者也位卑不可以言高者將曰不得其位則不當諫未
信則以為謗已者將曰不得於君則不宜諫事君數斯辱矣吾
將曰小事不足諫不密則失身吾將曰不密不可諫輕言不能
有所待若劉蕡之廷對而有司不敢以聞故雖懷濟世之謀無
能為也此之謂不當諫而諫危言反以激其怒若杜根之上書
而幾死於練囊故雖有志生之勇無所益也此之謂不宜諫而

諫鄭崇之於哀帝也上笑曰我識鄭君言復難是帝之心固不能平也其後封傳商龐參賢而崇言見疎及以得罪徙能爭小而不能捨小以論大此之謂不足諫而諫蓋勳之於靈帝也上曰恨見君晚是帝之心固知其忠也然進之之際不避蹇蹇望兄為所擠而帝亦不能依徒以促禍而不能轉禍以為福此之謂不可諫而諫惟君子先知四者之難不失於躁然後可言而言不失於隱矣苟可諫焉吾將量而後入之愈也有事上智之君者有事中才之君者有事其下者是則吾君之不同也使其聽我而無嫌吾將防源救漸之愈也有諫於未形者有諫於未成者有諫於已然者是則國事之不一也既度其君復審其事其進言之要吾將三諫於君焉三諫者聖人之制也聖人立其制矣而吾今明其序也吾明其序而列之曰初諫謂之道再諫謂之說三諫謂之斷吾先導之以意既不聽矣則當緩之以說又不聽矣則當斷之以理以此而事君雖吾君之不同也未嘗不盡

三諫焉以此而究其事雖國事之不一也亦未嘗不盡三諫焉
初諫而聽則無事於再再諫弗聽則必至於三三諫不從不可
則止事君之義至矣任坐以仁君而對文侯故霍璉復召賈誼
思袁劉父子而於曹公故魏文得立此所謂道之以意而挑達
之也京房對元帝而明石顯周辛咎順帝而言劉崎此所謂緩
之以說而開導之也鄭絪罷統軍之麻薛廣德却樓船之御此
所謂斷之以理而正告之也如是而三諫君於終不能聽非諫
之罪也昔之諫諍者曰諷也順也直也爭也譴也徒諷而已不
能諭之以意則其言不明烏能使之自悟徒順而已不能緩之
以說則其言不盡烏能使之自思徒直而已不能斷之以理則
其言不切烏能使之自改爲臣者不可不知也若夫爭之爲難
則君子無取焉嗚呼鄭公宋璟之爲臣得太宗明皇以事之當
有爲時言無不從君臣一時同底太平之治可以無負矣然宋
宗終慮其傳意明皇竟以爲賣直知其言之忠而用之惡其入

之直而懷之蓋正救其失快快不平之氣雖上智不能免於心
況其下者哉彼陸贄陸贄之意王章不免成帝之誅又無
足怪也爲君者能去其不平之氣以保全忠臣之身則天下誰
忍負吾君乎

正君心

五峯先生

造車於室而可以通天下之險易鑄鑑於治而可以定天下之
妍醜蓋得其道而握其要也治天下者何獨不觀乎此反而求
諸身乎是故一正君心而天下定矣

經國以正君爲本

金華先生

真廟既爲瀛洲之盟文正王公且問文靖李公亮曰和親何如
曰善則善矣但邊難銷弭海宇晏黎恐人主漸生侈心耳文正
蓋未以爲然至於末年乃歎曰李公可謂有先見之明矣昔唐
盧懷謹病垂死宋璟盧從愿訪之臨別執二人手曰上饗國久
稍倦于勤將有憚人乘間而進第志之後果如其言然至道祥

符之間朝多君子卒以致理豈明皇之所敢望也哉抑嘗論之
開元之政固崇璟之力而太寶之變亦崇璟之罪也觀崇以十
事說明皇大率皆外施之事為者非若仲虺伊尹之於成湯汲
汲制心檢身之告是不知政雖修而君不正可苟一時之近功
而非為萬世之長利孟子曰一正君而國定君不正而徒馳騖
於末流國之存亡特未定也故經國以正君為本必使之見善
明用心剛處安樂而不汰當危懼而不詘慎終于始而後可以
內外無虞嗟夫管仲死而齊亂興崇璟死而唐禍作予以為此
皆不正君之罪也崇璟尚何追焉彼明皇誠無可議而真歸躬
上聖之資履履盈成之運文靖猶不免於前憂則中材之主其可
不早正歟

懷忠

河南先生

其哉世人謀其身之周也山外之戰

好水川戰家川戰處在

及王里諸將以力死明白不可欺得諸將尸皆被重或者各其

失計且不予其死意趨利以違節度其失計信然經略副使韓

已丑至高平遇賊賊逼懷遠城公公盡發鎮戍乃先易其險行處二月

一十人解兵營部署任福公統諸將合力以制之於其後萬

賊已過懷遠韓轉朱勳之武英又次之仕福告後其夕常

列諸之任福又分兵自將以住其夕仕福索驛焉以

川與賊接壘朱勳武英為一節止龍藩川關山和去軍民

言相通期以明日會六川口不使賊得逸去是時具賊前

十餘萬眾營壘川口蓋者言秉義不屈奈何不與其死也云

四塞然數少是以去未至羊收隆城五里與賊遇子

在賊其鋒賊益兵自辰至午軍潰潰與賊遇子

柯以焉生一死凡以報國遂死之先是韓公召周州都監趙律子

既家川與賊遇戰合行營都監王自羊敗賊以屯兵于

五百來陣于朱勳陣而注黃出略陣陣堅不可破武英重傷不能

趙律及參議軍事取博陽利李簡鎮步軍演家遂大奔王珪武英引

引去與于任福戰數相去才五里然至其夕收軍去故山外之官

三百死者六千余人指使軍校死者數十人忠義世之所高死人

之所難以其難之節至高之名苟与之則已當蹈之矣惡

驍雄之士爭致其命如傳此者亦鮮悲夫謀既不用又從之死
猶不免於誣為誣者豈喜於立異耶惡夫為忠耶作辨誣

名節

橫浦先生

子張子曰以血氣為我者方其壯也立名立節似若可觀及其
衰也喪名歟節無所不至矣血氣之不足恃其甚矣惟學而已
已轉血氣為理義則窮而益堅老而益壯矣或曰陳仲子魯
公不聞有聖人之學也而暮年之節炳然不衰如此何也曰此
皆有聖人之資使其有聖人之學則在周公之列矣吁可仰哉

忠孝

觀物先生

唐德宗在奉天為朱泚所圍李懷光解之德宗以其子璠為監
察御史寵待甚厚及懷光屯咸陽不准確密言於上曰臣父必
負陛下願早為之備臣聞君父一也但今日之勢陛下未能誅
臣父而臣父足以危陛下陛下待臣厚臣胡人性直故不忍
不言且上驚曰知卿大旨愛子當為朕委曲弭縫而密奏之對

曰臣父非不愛臣臣非不愛其父與宗族也願臣力竭不能圖
尔上曰然則卿以何策自免對曰臣之進言非苟求生也臣父
敗則臣與之俱死矣復有何策哉使臣責父求生陛下亦安用
之上曰卿勿死試為朕更至咸陽諭卿父使君臣父子俱全不
亦善乎璿至咸陽而還曰無益也願陛下備之勿信人言臣今
往說諭方且曰父言汝小子何知主上無信言非貪富貴也直
畏死尔汝豈可陷吾入死地耶德宗謂李泌曰朕所以再三欲
全懷光者誠惜璿也泌曰李璿固賢者必與父俱死矣若兵不
死則亦無足貴也及懷光死璿先刃其二弟乃自殺夫君臣不
義臣行可絕故微子去商紂元為不義弟有可治故周公誅管
叔君子之於父陷不義而諫不從則無可奈何觀李璿處君父
之間可謂盡矣身不能免而名無所成所遭之不幸也然刃二
弟則過矣致使人主念功立異姓以為繼母老而無所依皆刃
二弟之過由璿資美而不孝也

推進論

蔡端明

班書引漢書曰推進如鄭當時者蓋以當時善推轂士故拔卒而宣贊之尔然觀其卒置大位能自炳炳見于末世者特羊祜僅輩也當時居漢頗善駕名孟堅又文雅者賜之戲籍以具風流華問弥久益著而事有可為世惑故辨白之夫推進在人由來尚矣作民司命荷天大器者必博求雋輔然張國維總提議策裁成大化雖謚帝統而建五基曷常不聯茲而治也然則夸毗躡進等美背客者莫不畏人之聞出乎已也莫不售已之榮加乎人也畏人之聞則長材蔽售已之策則要塗扼幸賢拔能之義熄而謀後疑信之道興是以先齊際立於草苗大猷翔集於品穴作民司命開橫席之漸荷天之大器使持維之具若天不憚天工相先人爵昭顯庠陋延攬英豪塗群枉之耳目私私溺之津波廢銷直而辨攻疵定謀謨而斷國論若是者足以衣率絃鼻煥映竹素百世而下指注稱道延于無窮記曰達觀其所

董仲舒曰以觀大臣之能推進之道豈輕議哉而當時究一
切之利提挽煥巧雖薦寵有加而德業亡狀漢初帝有天下百
姓離戢國之患閭巷彫落積庾端盡文景紹業深悉抗弊飭尚
謹儉罷斥珍巧勞來休息民耕墾畝家給尸足帑帛豐露可謂
盛矣世宗窮大略之資藉久安之勢尉興典礼務臻王路二末
年甘心征戡倂首他疆內則建無窮之宇脩不名之祀外則連
兵夷狄通道印祚饋饒之煩甲兵之費歲寧以鉅方計府庫空
虛沛內耗矣于斯之時為壯榮者固宜建白宗工級援經於片
去殊類抑止遐役不尔為者孰若不言之愈庸可賸抗實入權
虞卿位得象羊畫論議裁裁閭同主意越高帝騎乘之利四賤
夫龍斷之利封筑殲慘戮至有群官列肆居貨踣驚而編工之
民始与国分為二途矣使後之人為国謀者必曰強我者又從
而功賞懸之然則民之弱国患在其強也孟子曰今之所謂良
臣古之所謂民賊者其桑羊輩乎曰是非桑羊輩之罪其所以

發之者鄭當時也當時首惡智詐之毒湯湯激注而孟堅引其
推進惜史筆以誇大之其可乎

愛賢

王樞密

君子惡乎尚至誠之為尚惡乎惡不誠之為惡誠者出一言率
一事皆自信於內而無取於外故惟恐有聞于人不誠者出一
言率一事皆自欺於內而有取於外故惟恐人不我知也誠之
善莫大乎愛賢而不誠之罪莫大乎陷賢昔者羊叔虎見殺於
范宣子叔向其兄也而亦囚焉晉君之嬖大夫樂王鮒見叔
向而問之曰吾為子請於君何如蓋冀其許已而為之致力也
叔向知其不誠而不足以為已也遂弗應之噫樂王鮒如誠愛
其賢而恤其見囚密請於君赦之可矣何問之有抑未至而先
欲掠美不祥孰甚焉一本作功夫三而先曾不知已之無誠而
反怒其弗應也又從而陷之於君曰叔向不奔其親其有焉叔
向賢者也身在國辱而不屈其志人人皆慕之矣然猶不降王

糾而必有望乎祁大夫於時祁大夫歸老矣矣圖之乘駟而見
范宣子力道叔向之賢而又引繇禹伊尹太甲管蔡吉公之事
以喻之宣子說与之告於公而免之叔向既免矣祁大夫不見
之而歸寔矣之心非所以報恩於叔向也非所以要譽於後世
也誠愛其賢而然也如其不誠則將見叔向論已之恩而後歸
矣故樂王鮒之所為祁大夫之所羞也祁大夫之所為樂王鮒
之所不能及也樂王鮒可謂誠心本非而苟之者矣若祁大夫
則所謂誠者而不苟者也愛賢若祁大夫者可也

獵較

臨川先生

獵較刺時也昔孔子仕於魯魯人獵較孔子亦獵較或問乎孟
軻曰孔子之仕非事道歟曰事道也事道奚獵較也曰孔子先
簿正祭器不以四方之食供簿正不獵較則若無以祭然蓋孔
子所以小同於俗猶有義也義固在於可為之域而後之人習
於隨者不推義之可否污身敗道緣然以和未自得其者焉矣

倫敗風俗至於無號則證曰孔子亦嘗獵較矣非夫作是詩以
刺焉獵較猶較誰禽我有國人之林君子所醜獵較處較祭古
祥國人之序君子何傷

新刊 國朝一百家名賢文粹下九

新刊 國朝二百家名賢文粹卷第三十

論著

臣道三

喜退

泰山先生

孫子甲戌中再見黜於禮部時四十有三齒既踈矣幾既白矣體又多病枯槁顛顛逾五六十者且念朝無一介之援可得而進野無一夫之田可得而歸茫茫四海將何之矣空老於太平無事之時真可惜也幽憂憤惋弗能釋去者又之一日酒然而悟躍然而喜若大醉昏睡而忽醒而覺者因撫已自詔曰我今再見黜於禮部者非時之弃於我蓋天之譴我也天嘗以清明剛正之氣授於我俾我少而識孔子之道不難於揚墨老莊者孔子之道如天之無不覆也如地之無不容也後之學者視孔子如萬物在天地中孰知其天之高孰能知其地之厚哉自孔子歿數千餘祀其間能知其高且厚者惟孟軻荀卿董仲舒揚

雄王通韓愈六子而已彼六子者先覺而獨出者也然則能盡
於孔子之道乎彼亦安能盡之哉彼猶未克以盡況其下者乎
吾今生於六子之後幸天與我清明剛正之氣俾我少而識孔
子之道不雜於楊墨佛老之學是天將俾我肖六子以佐佐孔
子之道於後世也吾今四十有三矣猶未克肖俾六子以佐佐
孔子之道於後世者以吾內欲乎富貴外急乎仕進交于厥心
故也是違於上天之意天其譴於我宜哉斯實我之罪也向俾
我隨群登於上第不過從佐幙簿邑掾郡伯汨汨塵土之中營營
簿書之間齒駸衰殘之如是吏役紛擾之如是雖欲盡心於孔
子之道其可得乎今天之譴於我者非他是天再警予心終將
俾我肖彼六子以左右孔子之道也噫天之愛於我也深矣天
之授於我也大矣吾幸不爲時之所縛得以日專其道出必於
是處必於是語必於是默必於是出處語默惟孔子之道而已
且彼六子人也吾亦人也吾行之不已他日安知吾不肖彼六

子以左右孔子之道哉而今而後雖顛隳窮餓日增其甚吾身固可顛隳窮餓也吾之心其可渝哉吾心若違是重違上天之意而天心加譴於我誅且死矣吾是以喜退

貴謀

徂徠先生

天下有大憂危國家有大災患聖賢哉至誠運至智定至謀以扶安之聖賢之誠誠矣聖賢之智明矣聖賢之謀果矣如機之發如耆之占如節之合作於此而應於彼言於近而驗於遠不差毫釐意聖賢之謀必行則自古無喪身無敗家無亡國無傾天下喪身敗家亡國傾天下由聖賢之謀不用也桀從伊尹之謀安有南巢之放紂從比干箕子之謀安有太白之誅楚從范增之謀安有烏江之亡漢從劉向之謀安有王氏之篡唐高宗從遂良之謀安有武氏之禍明皇從九齡之謀安有祿山之難陳不從洩冶之謀故亂晉不從宣子之謀故弑虞不從宮之可之謀故亡秦不從蹇叔之謀故喪嬴幽之師趙不從閻相如之

謀故失長平之衆成安君不從廣武之謀故死泚水之上漢高
皇不從奉春之謀故困平城之中堯能用舜禹之謀是以光宅
天下舜能用稷契之謀是以濟哲文明禹能用益稷之謀是以
丕成厥功湯用伊尹之謀是以克夏文武能用呂望周公之謀
是以革商高祖能用三傑之謀是以有漢東帝能用子房之謀
是以定位光武能用耿鄧之謀是以復乃堂構劉倫能用葛亮
之謀是以至有巴蜀文帝能用高穎之謀是以創始有隋太宗
能用房杜之謀是以光亨于唐梁公之謀行則李氏再祀姚崇
之謀行則開元外平裴度之諫行則元和靖武大哉聖賢之謀
至矣用之則生不用則死用之則存不用則亡死生存亡大矣
彼不能用愚瞶甚矣嗟乎

功名論

司馬溫公

自古人臣有功者誰哉愚以爲人臣未嘗有功其有功者皆君
之功也何以言之夫地有草木夫不雨露之則不能以生月有

光華日不照望之則不能以明臣有事業君不信任之則不能
以成此自然之道也古者大國不過百里小國半之然皆有賢
卿大夫以輔佐其君大者以王小者以霸下者猶能保其社稷
世數十傳而不絕由是觀之天下烏有無士之國哉患在人主
知之不明用之不固信之不專耳如是則人主雖有才智而不
得施雖有忠信而不敢效人主徒憂勞於上欲治而愈亂欲安
而愈危欲榮而愈辱矣然則人主有賢不能知而無賢同知而
不能用而不知同用而不能信而不用同不用賢而求功業之
美名譽之白難矣昔百里奚虞人也由余戎人也商鞅魏人也
而用於秦留賁皇申公巫臣楚人也而用於晉伍員楚人也而
用於吳韓信陳平項羽之人也而用於漢是五國者非無賢人
也主不能知而駁之以資敵國此所謂有賢不能知而無賢同
也齊桓公見郭氏之墟問於野人曰郭何故亡對曰以其善言
而惡惡公曰善善而惡惡國所以興也而亡何故對曰善善而

不能行惡惡而不能去所以亡也歸以告管仲曰君与其人俱
來乎曰否管仲曰君亦一郭氏也公乃召而官之齊景公待孔
子曰若季氏則吾不能以季孟之間待之齊王欲中國而授孟
子室養弟子以祿方鍾使諸大夫國人皆有所矜式是二君者
非不知孔孟之爲聖賢也不能行其道而徒欲尊之以爲君是
以孔子血以爲不義而不留也洪範曰凡厥正人既富方穀汝邦
能使有好事于而家時人斯其幸此所謂知賢不能用与不知同
也樂毅爲燕伐齊下七十餘城燕王疑之使騎劫代將田單詐
騎劫而敗之盡失齊地廉頗爲趙將拒秦文而不戰趙王疑之
使趙括代將白起擊趙括而虜之阬其卒四十万項羽用范增
謀強霸諸侯圍漢王滎陽幾拔矣聞漢之反間而疑之范增怒
而去項羽卒爲漢禽夫駕車者既服騏驎矣又以驚馬參之欲
其並駟而前不可得也執田者既樹嘉穀矣又以稂莠雜之欲
其並生而茂不可得也爲國者既置賢才矣又以小人間之欲

其並立而治不可得也是故宓子賤爲單父宰辭於君請君之
近吏二人而之俱至官使二史書方書輒掣其肘書不善則從
而怒之二史患之鮮請歸以告魯君魯君以問孔子孔子曰宓
子賤君子也其才任王霸之佐屈節治單父將以自試也意者
以此爲諫乎公寤乃太息而嘆曰此寡人之不肖寡人亂宓子
之政而責其善者數矣微二史寡人無以知其過微夫子寡人
無以自賸源發所愛之使告宓子曰自今以往單父非吾有也
從子之制有使於民者子決爲之五年一言其要宓子遂得行
其政而單父大治大禹謨曰任賢勿貳去邪勿疑疑謀勿成百
志惟熙荀子曰人主有六患使賢者爲之則与不肖規之使知
者慮之則与愚者論之使修士行之則与汚邪之人疑之雖欲
成立得乎哉譬之是猶立直木而恐其影之枉也惑莫大焉語
曰好女之色惡者之孽也公正之士衆人之座也修乎道之人
汚邪之賊也今使汚邪之人論其怨賊而求其無偏得乎哉譬

之是猶立枉木而求其影之直也。亂莫大焉。噫！人主苟不知其賢，則已矣。已審知其賢，授之以政，而復疑之，何哉？凡忠直之臣，行其道於國家，則必與夫天下之姦邪爲怨敵矣。非喜與之爲怨也，不與之爲怨，則君不尊，國不治，功不立也。以一人之身，日與天下之姦邪爲怨，更進迭毀於君前，而君不能決兼聽而兩可之。如是，則忠直之臣求欲無危，不可得也。君子非愛死而不爲也，知其身死而功不立，姦邪愈熾，患良愈恐，政治愈亂，國家愈危也。是以君子難進易退，辭貴就賤，被賤佯狂，逃匿山林者，以此故也。此所謂用賢不能專，與不用賢也。明主爲之不然，審求天下之大賢而亟用之，專信之，卒杜絕百姓而委屬之。雖有至親不能奪也，雖有至貴不敢爭也，雖有讒巧不能間也。雖然，若膠漆之相合，視其際而不可得見也。然後賢者得竭其心而施其才，不憂怨賊之口，不懼猜嫌之迹。人主端拱無爲，享其功利，收其榮名而已矣。古之聖帝明王用此道，而光宅四海，長育

萬物功知天地名若日月者多矣固不待稱引而知也請言其
時近而道卑者昔齊桓公得管仲三疊而三浴之解其繯紲置
以爲相鮑叔桓公之傳也避太宰之位而安隨其後國子高子
天子之守卿也人率五卿而聽其政令況其餘四境之內上下
之人其孰敢不戰戰栗栗從桓公而貴信之是以能九合諸侯
一正天下爲五霸首也陳平楚之亡將也漢高祖得之使典護
諸將絳灌之屬盡害之高祖以平爲護軍中尉及監護諸將諸
將乃不敢言韓信亡友也高祖用蕭何一言拔諸行伍之中以
爲大將諸將皆敬而不敢事也是以五年之中滅項羽定天下
創業垂統四百歲而不絕蜀先主與關羽張飛布衣之友周旋
艱險恩若兄弟一旦得諸葛亮孔明待之過於關張關張不悅
先主曰孤之有孔明猶魚之有水願諸君勿復言是以能起於
敗亡之中保有一方與吳魏爲敵國將永固得王景略以爲處
士以爲丞相貴戚大臣有害之者永固輒殺之謂太子宏及長

樂公還曰：「從事王公如事我也，是以能東取燕，西取涼，南取襄陽，北取拓跋，奄有中原，幾乎海內。此五臣者，從今日視之，皆英傑之才也。」
魯使四君知之，不明用之，不固信之，不專則管仲醢於齊庭，陳平窮於戶牖，韓信餓於淮陰，諸葛孔明老於隆中，王景略死於華山，名氏埋滅，不可復知。烏有曄曄功烈施於後世，如此哉？是以大雅云：「徐方既同，天子之功。」晉平公問叔向曰：「齊桓公之霸，君之力乎？臣之力乎？」叔向曰：「管仲善制，宮隅朋善削，縫紉胥無善，純緣桓公知衣而已，亦其臣之力也。」師曠曰：「管仲善斷割之，陽明善煎熬之，賓胥無善，以齊和之羹，已熟矣，奉而進之，而君不食，誰能強之？亦君之力也。」
魏文侯使樂羊將而攻中山三年而拔之，垣而論功，文侯示之謗書，一篋樂羊再拜稽首曰：「此非臣之功，主君之力也。」由是言之，人臣不能立功，凡有功者皆其君之功也。

機權論

同前

世之命機權也妄故作機權論以辨之機者弩之所以發矢者也機正於此而的中於彼差之至微失之甚遠故聖人之用機也似之易曰機者動之微吉凶之先見者也又曰君子見機而作不俟終日然者機者事之未著萌芽未兆之時聖人眇然見之能去禍而取福抑吉而禦凶所以爲神也聖人之所慎無適機者故曰兢兢業業一日二日萬機也權者銓也所以平輕重者也聖人之用權也必曰校輕重商緩急彼重而此輕則捨此而取彼彼緩而此急則去彼而就此取捨去就之間不離於道乃所謂權也然則機者仁之端也權者義之平也今世俗之爲說者乃欲弃仁義而待機權不亦反哉夫不知機權則無以爲聖人聖人未嘗斯須不用者機權而已矣聖人精心審謹而後行之故百姓万物皆賴焉小人不知機權之道而誣竊其名妄行誣理所以禍祿不久而禍亂及之也請問聖人機權之道曰昔紂爲王不恤衆咎而箕子佯狂衛靈公仰視蜚鵲而孔子行是

皆知機者也夫杯箸小器飾以珠玉未為太過而箕子知其必亡國者為其奢淫泰侈之漸由此始也仰視鸛鳴失理之細者而孔子去之者知其不能用聖人厭怠之心不公則大禍將至也如此聖人之知機豈不偉哉伊尹放太甲微子去商歸周周公誅管蔡是知權者也夫數君子豈不知放君畔宗戮親之為不善哉誠以放君之責輕而論喪大業之禍重畔宗之譏薄而保存宗祀之孝深戮親之嫌小而傾覆周室之害大故去彼而取此也夫太甲之初欲敗度縱敗礼苟非苦其身躬勞其思慮則不能變惡迁善克終允德成湯之業將墜於地伊尹躬受湯命阿衡王家故不得不放諸桐宮也受為不道自絕於天微子不去與之偕亡則祖祚不祀宗族無主故不得不抱祭器而歸周也管蔡奉廢姓代宗國違天命逆人心傾危聖輔斷喪周室成王幼弱周公攝政故不得不奮干戈揚斧鉞以治之蓋周公非自愛而愛周室故也嚮若太甲尚可諫而改則伊尹必不放

君商受荷可輔而存則微子必不畔宗管蔡猶可教而治則周公必不戮親夫豈不思哉不得已也是以太甲曰惟嗣王不惠于向衡伊尹作書曰祗尔厥辟辟不辟忝厥祖是猶以辱先爲戒未欲正言覆亡之禍委蛇其辭以感切之也王惟庸罔念聞伊尹乃言曰無越厥命以自覆是正言禍敗以聳動之也王未克變伊尹乃以王生而榮逸不知勞瘁狎近小人積習至此非其性惡故曰然乃不義習与性成謬子桐宮密迹先王其訓無俾世迷言積習寢久將成其性及今猶可沮誅而改此乃伊尹盡心盡力於成湯太甲之至也微子告曰商其弗或亂正乃方言受不可復正汝必亡國已所以當出奔存湯後也父師若曰商其無喪我罔爲自僕言商既亡宗族俱滅無所寄託也又曰王其弗出我乃顛蹶言不可不行也此微子廣咨確謀輕重之審諦也大誥謂肆于冲人不卽自恤義尔邦君曰尔多士尹氏卿事寮更秉征非爲已也爾風曰既取我子無毀我室子以喻

管蔡也室以喻周家也言管蔡輕而周家重也子羽譙譙子尾
脩脩言勤勞也子室翹翹風雨所漂搖子唯音曉曉言三監背
叛王室陷危故我恐懼以憂之也此豈周公背公向私之志哉
夫聖人之用權也如此故國家安而仁義立也後世之人昧錙
銖之利以放逐其君懷芥帶之嫌以脅滅其親而亦自比於伊
周曰吾用機權不亦誣哉此乃乱臣賊子所以滋多也

才德論二

同前

世之所謂賢者何哉非才与德之謂邪二者殊異不可不察所
謂才者存諸天德者存諸人智慮勇怯才也愚不可強智怯不
可強勇四者有常分而不可移故曰存諸天善惡逆順德也人
苟弃惡而取善變逆而就順孰禦之哉故曰存諸人譬之於物
金可以爲鍾可以爲鼎玉可以爲珪可以爲璧此存諸人者也玉
不可以爲鍾鼎金不可以爲珪璧此存諸天者也存諸天者聖
人因而用之存諸人者聖人教而成之雖然自非上聖必有偏

也厚於才者或薄於德豐於德者或殺於才然之不能兩全寧捨才而取德昔者鄧舒有三雋才侍之而不務德晉滅之智宣子將以瑤爲後智果曰不如宵也瑤之賢於人者五其不逮者一也美贍長大則賢射御足力則賢伎藝畢給則賢巧文辯慧則賢強毅果敢則賢如是而甚不仁以其五賢陵人而以不仁行之智宗必滅宣子弗聽智氏果亡故曰寧捨才而取德抑又聞之爲國家者進取莫若才守成莫若德進取不以才則無功守成不以德則不久陳平貪汙之人也韓信無耻之士也樊噲屠者而酈食其酒徒也天下之至賤無行者也然其才皆有過人者漢祖幸而用之故躡秦什項而卒兼天下也魏國置相而用田文吳起不悅与之論功田文曰我戰鬪治民皆不如子若主幼國危大臣未附百姓不信當是之時屬之子乎屬之我乎吳起乃謝曰屬之子矣此言田文無他技能唯忠厚可信也夫有德者必不反其君故可以託六尺之孤寄百里之命爲社稷

臣有才者必不忠信故以羈縻御之而為德者役也然則德者
掌也才者指也掌亡則指不可用矣是故民者田也國者苗也
才耒耜也德膏澤也進取不以才猶無耒耜而耕也雖勤灌溉不
能生矣守成不以德猶既種而膏澤也苗槁無日矣故人主利
其耒耜以墾治其民而封殖其國又引膏澤以溉之使其本根
深固而枝葉茂茂故子孫謹守其群獲而食之而已復何為哉

效實

李直講

官名也事實也有名而無實天下之大患也上弛而下偷文書
具口舌給而信其行事是見驚稱驥而不考之千里也國不一
官官不一事何從而得其實蓋實之主者乎縣焉何實責之郡
郡焉何實責之諸道諸道外也群司內也內外之實責之宰相
宰相之實上觀之天而下察之人乎上觀之天陰陽調乎下察
之人國富乎兵強乎百姓康樂乎四夷協服乎此不待下席而
灼見矣責有所在罪有所當故曰四郊多壘卿大夫之屏地廣

大荒而不治亦士之辱如是人人莫敢不自盡昔唐德宗不知
盧杞蔽邪蓋不思其寔矣夫四海之廣而投諸奉天非蔽邪邪
誰使然也彼誠有所合合則信信則惑惑則非是而是非矣嗚
呼君人者其亦慎其合乎

從橫論

為慶曆中重議
西北和盟作

公是先生

昔六國之世地醜德齊天下未有所歸而游士說客以縱橫為
術是故馮軾結鞶而東者無不言從馮軾結鞶而西者無不言
橫故從成則山東強橫就則秦人帝當趙肅王之時蘇秦為從
約長合六國之將相盟於洹水之上投其書於秦秦人畏之為
閉關者十五年及張儀相秦權譎諸侯而破其從六國瓦解爭
割地事秦輸其寶貨從其詔命外多其敵內殫其力而六國自
此滅矣由是觀之秦惟毋使六國從親則秦必受其憂唯毋使
秦之橫成則六國必蒙其患雖然為六國謀秦不出於從矣為
秦謀六國不出於橫矣未有能兼從橫之勢以相懷感之者也

竊惟今天下之患莫甚於從橫制從者在外制橫者在內此其可爲大憂也何以言之邪夫元昊國之仇賊而北狄之姻親也陰山之外結之義矣間相通潛兵相資糧糗相助虜獲相分此其雖異族實一家也攻城下邑破軍殺將有丘山之利而無毫毛之辱是以相得益深非制從者在外乎自先帝以來與戎約和盡壤界通邊關奔冠帶之民歷府庫之積歲歲輸之猶以爲少窺間抵巇乘時邀利挾短長之數規必得之賂今者二十禹復往矣然恬而不慮也以姑息爲策以苟安爲是非制橫者在內乎夫制從者在外此蘇秦之勢也秦兵雖強不足以亢之開關而已矣制橫者在內此張儀之勢也六國雖衆不足以亢之割土地効寶貨而已矣今者使外專爲從人之計內專任橫人之說苟如是國胡以禦之是故兵力屈於西民力屈於北也兵力屈者瓦解之形也民力屈者魚爛之形也夫欲堅其未解全其未爛莫若破從而散橫欲破從而散橫莫若絕其和約欲

絕其和約莫若出其不意夫我者輕中國之心久矣易而無備故皆兵於賊者以中國爲不足慮也善戰者因其勢而道之選智勇順地形出其不意襲其不備雖不能盡其巢穴范陽之地吾必舉矣如此則虜方內憂其國不暇又奚暇以兵與人哉如此則外不爲從內不爲橫外不爲從則易支內不爲橫則難困以難困之兵當易支之虜雖未善守猶不長失况又全天下之力任天下之智舊天下之勇致天下之怨者必若不爲六國復出於茲秦兵復伯於彼雖有智者不知任其咎矣其禍變豈可勝言邪故曰天下之患莫甚於從橫唯無使從者制其外橫者制其內而已矣欲治天下者破其從散其橫然後天下可爲也萬事是非何足備言嗚呼戒哉

保身論

定庵先生

古之事君者必能致其身固自殺身成仁仁身爲國者又豈務保身邪或者謂宣王中興得一仲山甫而詩言既明且哲以保

其身以余觀之若山東者豈區區保身而已哉有明以自知有哲以知人唯自知則徇公而不私任理而不悖唯知人則所進皆君子所退皆小人天下國家之大可以保矣是乃吾之所以保其身也苟惟不然內無自知之明外無知人之哲方且蔽於富貴利欲昧於進退存亡妬賢嫉能與蕞惡佞諛之人締交合謀持祿固寵自謂如此可以保身而不知欺君誤國愛及禍亂至宗社傾危生民塗炭吾之一身何所保耶若唐李林甫楊國忠本朝蔡京主黼方其得君當路為保身之計無所不至一旦皆宗族夷滅身被惡名蓋知保身而不知所以保身者也可不鑒哉

巧官論

方舟先生

君子之仕也其進曰有道其退曰有命道在人則審己之道深淺大小以為仕之所得於世之軒輊不苟進也命在天則安於天之所以予我者厚薄不自執以為己之累曰斯天也我何預

約如是則君子之仕進退之分決矣若夫小人之仕則反是以進爲命而以退爲道命則曰我當得之道則曰不合則去故爲僞爲佞爲傾爲險爲幸爲術皆巧於官者也飾虛誕以爲真曰僞崇諛媚以爲智曰佞掩衆人以取名曰傾啓禍害以自利曰險多端倪以有卜曰幸立機數以罔上曰術六者異名而同巧也得其一二者已是爲名世小人矧兼六巧之全者其禍害可勝譁哉何謂僞飾其外而忘其內涉其華而無其實銜死鼠以爲璞售蠟筆以爲鞭絲以象恭欺堯少正卯以僞行欺魯此飾虛誕以爲真也何謂佞順適逢君而自以爲智乏骨鯁之操無忠亮之節執觥求容於衛而幸免禍害梁丘據取嬖於楚而無所否可此崇諛媚以爲智也何謂傾陷人之尤以爭名於朝者美錦覆罪而欲人不知含沙射影而欲人不寤王導殺周伯仁以博金印楮額賣紫漿以取富貴此掩衆人以取名也何謂險面很而懷心凶而決人知畏之而無以勝之人欲殺之而無以

先之如螻蚘之含毒鬼車之煽怪蘆杞茲邪而主不知王莽篡
逆而主不寤此啓禍害以自利者何謂幸其說之晦昧於中其
氣之凌蔑於外如甘酒之適口如美色之悅目公孫洪多陳事
端馮道之脫免備位此多端倪以有卜也何謂術挾主以爲市
不顧主之利害而以身試術也小者亂一國大者亂天下操術
之不忘也踊貴則利人之刑棺肆則祈人之疫皆凶術也蘇秦
以術亂六國張儀復以其術而輟之於燕晁錯以術削七國袁
盎用其術而戮之於漢此立機數以罔上也嗟夫祿仕者名之
所在君子小人之所同欲君子則有道以定命小人則巧以自
致而唯六者之趨患失苟得不顧利害是非營營之所爲一
進之塗必有一於此者真天下之小人也孔子致嚴於懲小人
者亦懔懔矣戰國游說大抵多六巧之志思有以大矯拂之曰
先進於禮樂如用之則寧爲野人不爲君子利害是非徇吾道
死生以定天命而已其所以史魚爲直以蘧伯爲君子文曰三

代之所以直道而行者專以懲小人之巧於仕也或曰有君子而猶不免於巧者是亦小人也巧於殺人以爭名當世豈直道君子哉孟子所謂枉尋直尺可也叔孫通以五百弟子自援不能蓋二生之愧董生以儒學名世不能掩殺主父偃之羞姚元崇不死武氏既為宰相偽疾以陷魏知古其巧尚何求故備論之以為小人之戒

君子小人

王樞密

天下有道小人或去而為君子天下無道君子或去而為小人何者天下有道不正不足以容於朝則小人有矯其心革其面而從正者矣天下無道不佞不足以免於世則君子有拂其性強其顏而從佞者矣惟夫小人之雄而君子之傑者吾不得而知之矣

辨同論

魯國先生

道至於聖人極矣豈容復有異乎然禹之措置如此湯之措置

則如此文武周公之措置則又如此使數人者以肩而事主交臂而共政則論事之際吾意其必有所異者矣寧能盡合乎是猶有辭焉曰時不同也若諸子論性豈復繫於時哉而孟子之說如此荀子楊子之說則如此韓子之說則又如此使數人者以肩而事主交臂而共政則論事之際吾意其必有同異者矣寧能盡合乎是亦有辭焉曰師友不同也若子夏子游曾子子張之徒則又將安所譏哉皆出於周末不得謂之異時皆受道於洙泗之間不得謂之異師請業請益周旋出處奔走憂患蓋無適而不同者凡數十丘不得謂之異友而論交論學如黑白之相反方負水火之不相入也此復何哉說者以爲孔子沒學者無所統一使天子在學者宜不至此然吾聞孔子行年六十而六十化始之所是卒而非之曰言豈一端而已夫各有所當也此一人尔而有所謂昔日之言者有所謂今日之言者而况於衆口乎是以先王知群言之不可一也因使人人得極其說

而不以爲同異爲誅賈公鄉大夫之出於斯時者亦人人各萬
其所聞而不以同異爲喜愠何者閨門之內父子兄弟相而言
而有可有不可庶人布筴卜師引龜而參之一從一不從故曰
物之不齊物之情也寧可罪哉今爲申商之孝者則不然以謂
同心同德者周人所以興離心離德者商人所以亡刑賞生殺
足以整齊天下而不能塞異議之口則非所以一道德而同風
俗噫古之所謂同心同德者果謂此耶吾不忍聞是說矣周公
之時朝廷之士爲不少矣而東征之議責稱十夫子翼則同者
寡而不同者衆矣豈皆小人耶豈皆誅之耶夫以周公之權而
十人者助之其勢足以誅鉅群臣之異已者爲有餘矣鼻息所
嚮天下其孰敢違然近於人情通於物理忠於王室而推至公
於天下者終不肯爲此何則駕馭群臣正恐其雷同耳叔姬同
則家道危臣下同則人主孤人主孤而天下之禍可勝謹哉古
之人所以貴和而賤同者慮此

論尚同

定庵先生

同之爲害大矣孔子曰君子和而不同小人同而不和晏子亦曰君所謂可據亦曰可君所謂不可據亦曰不可若以水濟水誰能食之琴瑟專一誰能聽之同之不可如是然則治天下國家者果可以尚同乎切惟本朝承平之久一旦禍變遂至於難以支持其弊實在乎尚同客或難余曰崇觀宣和間天下本無事王黼童貫朋燕雲之謀致金寇蹂踐中國今歸咎尚同無乃不然嗚呼客之言見末而不知其本余請得畢其說方治乎嘉祐以前韓魏公富鄭公范希文俱在兩府同心輔政固有異意然上前奏事則各執所見互相辯爭及至下殿不失和氣歐陽永叔蔡君謨范景仁司馬君實作臺諫官一時名士尚二三公氣類相合至朝廷奉一事議一法往往交章抗論語侵宰執然宰執亦不以介意知其非苟不同各爲國家耳當是時君子在位咸以忠誠相許不爲朋黨豈聞天下化之士氣激昂名節凜然哉

能維持太平若是之久而自熙寧以來權臣用事創立新法期於
必行同己者引之異己者斥之小人乘間以利相合故天下靡
靡尚同至崇寧間蔡京挾紹述之說蔽欺聖明恐脅有臣下凡有
異議皆謂之詆毀先烈動搖國政誅夷寬猛不容于時故忠臣
義士鉗口結舌而一時所用類皆柔從委靡偷懦軟熟相師成
風無復梗槩以至學校諸生宗三經字說莫敢以異春秋史傳
未嘗過目是以古人治亂興亡絕口不言文辭一律氣格卑弱
尚同之弊甚矣自京富國凡所作為無所欺君罔上蠹國害民
而在廷之自未有出一言敢議其非遂使王黼童貫得以公肆
譏謾敢爲熙寧之事者恃此而已者英宗即位執政有欲尊禮
濮安懿王則特於禮經不便未至亡國敗家當時臺諫如呂獻
可范堯夫呂微仲等凡七八人交口攻之相繼降黜而君實猶
辯救不已豈有通謀金人夾滅契丹背盟宗盟約廢邊境守備
竭兩河民力歛天下金帛利害之大三尺童子知不可爲而卒

朝群臣無一人敢言者鄭居中余深鄙徇武輩雖知其非亦不敢力爭豈非公卿大臣無小無大同爲欺蔽莫敢有異使當時大臣臺諫能各出其說以死辭多則雖入三說然欲爲亦必知公議可畏不敢輕動也今議者但見禍由燕雲不究其原在尚同而已嗟乎此風積習既久難以頓革靖康之初雖召用忠良開廣言路欲尋躋躋祖宗終不能變是以兩河用兵而大臣懷私主聽榮惑罪老將出樞臣事躋亦重余時爲諫官獨言不可而莫或助之坐是得罪往往有誚余不當言者以是知此風猶在也夫人主以一身之微臨天下之大宗社安危所賴生民休戚所系立一政興一事必得謀臣義士相爲建明獻可替否然後動無過本也苟惟不然群臣同聲無所可否未有不於亂者簞簞鑒者察脉而知病應病而用藥若以知病原而用藥不應尤不可凡人之疾國家所患實在乎尚同既已知之不能革之何以救今日之弊而圖中興之功乎客以余言爲然故因而發

之爲尚同論

明敘論

雲閣先生

昔之妄意天下之事者其威力雖足以制人亦未能直行其志所以有所願忌願忌之者威力之不足恃公義一失雖千乘之國將孤立而坐受其敝故姦人欲有爲也常託公義之名公義之行其迹猶涉於不順乃取古人不待已之事而師之欲禪代於君則曰吾師舜欲謀其上者則曰吾師湯至於伊尹之廢於周公之攝政趙鞅之誅君側之惡皆有以師之前日之師古人者古人之心固云矣其迹猶粗有所依焉今日孝之者迹云其大略矣而尚有取焉後日孝之者徒以虛名鼓動之而心迹俱云矣此乃假人之物異日必將假而不歸又私竊之又強奪之而後已也烏乎弊至于此孝者不爲聖人明不得已之微意使後世姦人有所願忌而無以託名反竊議古人有首亂之罪殆非古人之罪也孝者不明之故也昔舜於堯猶爲臣受其權不

受其位堯崩服堯之喪畢乃即天子位以至公之道相受未嘗
不臣於堯而以邪說惑之也至燕子之力以邪說惑子曾而伐
之然猶其君願子而位号猶在也曹丕乃非山陽之所願又奪
其位号而臣之然猶不至於害也劉裕之取晉殺其長而立其
幼就孺子之手而奪之矣湯之伐桀以救民爲心然猶願犯上
之迹故放之南巢而不殺猶有勲德及武王伐紂親提黃鉞而
斬之不復有所願然救民之心尚在也至項羽之取秦既不願
君而又不願民殺子嬰屠咸陽收其寶貨而東其暴又甚矣伊
尹當太甲居湯之喪百官總已以聽冢宰而太甲未与於政太
甲旣縱欲而不明伊尹之不聽乃營桐宮使居而思過及除湯
之喪太甲悔而復善伊尹乃以冕服迎太甲而授之政此時太
甲居喪夫与於政伊尹遣之思過而已固非放君也而霍光廢
昌邑假此爲名而更置其君終身不復以政然猶以公議而廢
也至司馬昭之殺齊王栢溫之廢尊王公則主無毫末之過可

絕特以私忿棄置振威以脅天下公議又無復有矣周公以成
王之幼濯天下之亂故殫行政事七年及成王長乃稽首而復
政未嘗苟貪其權也霍光之擅漢政至宣帝已長而猶不歸之
眷眷然唯恐權失而禍至然猶未有私奪之心也至王莽則久
據而遂有之矣趙鞅雖不足法然後以晉陽之甲誅君側之惡
人亦有靖亂之意非苟託名以爲它也吳王濞之誅晁錯王敦
之誅劉隗刁協則意不在於錯與隗協也由此觀之變愈久而
亂甚亦不足怪也其出於孝者異說惑之也舜未嘗不臣於堯
而孝者謂舜受禪而不復爲堯臣伊尹未嘗廢太甲而孝者謂
廢之虞商之書具在而孝者之說如此又心知其不順由爲區
區之論以救其迹是証人之罪反飾詞以救之且其後世幾人
有以爲名亦不足怪也夫趙鞅固不足數舜湯伊尹周公亦將
爲首亂之罪乎

士不可不自重伊尹處畎之中湯三使往聘始幡然而改爲時阿衡傳說居版築之間高宗審象旁求始得以爲相卒裔中興若二人可爲知所自重矣至於孔子孟子雖轍環天下歷聘諸侯其心急於行道然道合則從不合則去未嘗枉已而仕非義而祿蓋知其不自重終不足有爲也戰國之士挾權謀詭詐之術朝從暮橫足迹諸侯之境車軌張千里之外以圖名聲以釣利祿尚安知自重哉去古既遠此風愈襲然由漢迄唐以至今日設科取人賢良文學明經進士之類名目雖多率皆投牒就率以文自鬻豈能致自重之士耶非唯如此而一時用人又復不能崇尚節義簡拔寒俊方且開請謁之門長奔競之風阿諛朋比貪冒無耻者往往立教清顯而剛介自守恬於勢利則不免涕汨流落固有三世不徙官十年不得調沉下僚而死草萊者多矣若是何以致當世之士皆知自重哉此非徒工之罪亦上有以使之也矧惟國家比遭夷虜之難西北焚蕩六殖

曾留東南去地處迫財賦窘急朝廷除授吏部員外郎以之盛時
十無二三朝士大夫流離轉徙貧困道路則無慮數千百輩以
官職祿立爲難得入手苟可干求請託雖卑汙辱甘心爲之
望塵雅拜搖尾乞憐不足謂也道之不行我知之矣嗚呼松楸
不以歲寒易其操雞鳴不以風雨改其度君子居世雖時多變
攘風俗薄惡吾之所以自處當不失其正豈可与之浮沉哉孟
子深言辱已者不足以正天下然則士不自重欲以興天下國
家之治愈見其難也良可悲夫

新刊 國朝二百家名賢文粹卷第三十五

論著

官職一

建官正官

芸閣先生

古之建官有爵有官而足五等諸侯公卿大夫皆爵也三公六卿二伯三監及其屬皆官也爵以制祿定命秩之差官以任事責事功之實未有有名而非事者至戰國始有封君之号如武信文信之類為寵名漢始立異數如特進侍中給事中之類為加官雖若虛名無實然猶存所以加寵之意至千隋唐有正官有加官有勳官有爵有加官有兼官有遙授官有檢校試官有負外官有食邑有功目於是官制始乱名實不正然猶官必有事內外異名自外而入則削外官之名而改京職事如刺史入為郎官縣令入為御史之類自內而出則帶檢校吏部郎中散官勳官亦事如吏部郎中為同州刺史則帶檢校吏部郎中散官勳官亦

甚當敘封爵五等皆有命數加官如學士待詔實備文學之選
兼官如外官之帶御史實專刺察之事食邑有謬戶之輸功目
緣爵績而賜雖曰不正猶未失義至本朝官名不一爲甚大率
多本唐舊而正官外又有職如兩制三館之類又有差遣以它
官王判官守以京官出領外任之類官及差遣有不治者官如
今京朝官領它局皆是差遣如分司官觀之類有止類朝請者如
皇親外戚及京朝官在密官三班未得差遣者有徒存其名而
無職事者如諸衛統軍東宮官之類有新名已立而舊官不廢
者如寺監之職多移爲內諸司而寺監尚存尚書六曹之職改
爲中書五房而六曹不廢有名位甚尊而職事近重者如宣徽
使掌樂人翰林孝士撰春詞之類有資淺除授重加權攝之名
者如御史裏行已是攝官又加權字之類有官職出入輕重之
難處者如兩制入省書省序官有散員外郎在其上者之類至
于侯爵功臣實封食邑散官檢校試授用爲常典虛名而已庶

所損益有職守可兼而猥湏別出如知州帶河堤勸農之類有新舊名號重複可刪如知州既曰知某州軍又云管勾軍又云管勾軍馬及已作三公猶帶開府儀同三司之類有帶外官而友居中如正刺史以上爲管軍之類有帶內官而友居外內官居外極多近時又有帶內差遣者如三司判官司農丞主簿權洎外官之類而所定九品皆因舊令高下失宜官職差遣名實紛亂多失其當如命官用誥本爲所命有事故以言告之今惟轉官職始有誥差遣雖重如經略轉運宣撫之類苟不轉官止以勅授亦無告詞節度宣徽皆以舊例宣制而參知政事知樞密院而下列在兩府友不宣制此不可不革者也况正貳參伍之法不立苟不侵官則有曠職無所統類此所以廢事功長偷惰能者無所効其力不才者足以免其責將欲政舉令行卒莫之致今爲復古之漸當立官爵二法立公侯伯子男

五等之爵以命皇族外戚及諸臣之有功者立公卿下卿
上大夫中大夫上士中士下士九等之爵以定百官之命
數立三公三孤六卿寺監臺省諸衛之官屬以治內事立九
州四塞郡縣之官屬以治外事各正其名不使淆亂散官
勲官檢校功臣職及差遣之類一切省去惟試官以授未
命之士食邑戶數正封五等諸侯使食其租稅凡郡縣之
政摠於九州按察使九州百官之政摠於六卿六卿之政
摠於太宰若三公則止與天子論道經邦不及以政如
是則百慮一致循名責實賢能皆得而官使僥倖不能
以自容令必行功日起當自此始

審官論

呂中丞

臣聞求賢審官君人之首務故舜命九官咨于四岳濟濟相讓
俞往乃任猶二載考績九歲黜陟幽明審之至矣才難不其然

乎近有辨論官材陞進良能悉歸于有司故有審官之局自牧
守而下專擬其任比及三載人人自上課狀以干考功考功指
其歲月之程則舉常典審官聽其累任之限則第其進用或席
其以微榮由徑而躡等又可道哉是有司審其例不審其才專
其進不專其黜待賢不肖於一途受受益其虛矣昔劉寔著崇
讓論俾庶官推擇行能而援引之至如三司關取三司議多者
爲之升一公卿三公預擇之四征議多者爲之是一征闕四征
預擇之詳矣誠能規其事申命於有司聽其發護傳諸籍待歲
月當遷稽其讓多者進任則官得其人土知廉讓難進而易退
激以成風得非取白之大柄天朝之顯制乎

廣補論

同前

臣聞任官非圖逸樂惟其理人所以舜湯不用三公九卿之世
而舉皋陶伊尹漢世吏二千石亡上視事滿三歲得任子爲郎
至孝哀詔除其令驕驚不通古今積功治人非德選而無益民

政也然旌賢越功寵宜及嗣代不可廢解狐率親亦其忠也苟
重能而稱其任則勸賞遂行器名益重矣今之據高勢者莫不
私愛而冒寵榮故有樵樛而博仕籍未齟齬而腰銀艾鮮聞執
經黌舍齒於曹廷及年中格止隸以法律乃親吏事欲其通古
今明治亂不可得已書不云乎享古入官議事以制宜乎循古
之道廣學校籍國子以隸業命師氏掌其教治年中格策以經
義矣諸時務第其等然後授之任則人不廢事官不曠事仕者
亦世其家矣

選部

同前

臣聞漢世諸侯自得置吏四百石以下其傳相大官則漢置之
郡吏督郵從事悉任之於牧守魏晉而降始歸吏部蓋所以尊
王朝而削郡國之權也甄陶流品因襲于今以天下之廣民政
之本委牧守自擇賢良而佐之猶慮不得其人而况專於一司
乎矧用刀筆以量才按簿書而責實限歲月以稽謀待賢愚於

一座將使官無疎曠民歸治理其可得也而又吏有定員入流之人無限官隨處積銓衡日紊得不救僅以澄源其郡吏督隨從事及縣之司藉丞尉當令牧守舉辟乃任命吏部謹其簿籍俟考秩當遷則稽之以課最尚之以廉節訪之以時務較之以書判審此以實第爲五等三之上聞于朝當爲進任四之下俾其序進降此則覆退及三載聽叙前職如是州郡人得生民受賜雖權重於牧守而命出於朝廷亦不減吏部銓覈之要矣

師賓論

崔學士伯易

有問曰昔者聖帝明王何以處師賓哉曰周官曰何謂耶曰太師太傅太保三公者所以處師也少師少傅少保三孤者所以處賓也爲師爲賓皆孝焉而後巨雖巨之猶曰我師也傅也保也豈遽以巨畜之哉曰雖然亦有職歟曰論道經邦燮理陰陽三公之職也三孤貳公者也弼予一人嘗求於孤矣至於師猶不忍以予一人臨之也曰冢宰以下六卿之任蓋足以圖治矣

而必以師賓去者何耶曰師賓不常有於天下有則立無則闕
不必備惟其人也所經邦而變理陰陽者非冢宰以下六卿之
所能也曰何謂耶曰師賓者論道者也知所以論道則可以經
邦知所以經邦則可以變理陰陽曰爲邦之要其目蓋多今止
曰經邦何耶曰茲所謂非六卿之能也掌邦治者統百官均四
海而已掌邦教者敷五典擾兆民而已掌邦禮者治神人和上
下而已掌邦政者統六師平邦國而已掌樂禁者詒燕隱平暴
亂而已掌邦土者居四民時地利而已其要非人主之難能非
人主之難能則其仕也不必孝焉而後曰非孝焉而後曰則道難
而論道難與論則何可以變理陰陽故曰師賓
者不常有於天下而天下之道常待得師賓而後論論道經邦
變理陰陽非制治保邦之主其可尚之共論哉曰敢問所論之
道曰昔楚王得希世之璞將以爲獻國人無能致者王懸千金
於市而求之有石工撫其金而歎衆人意其善琢也而問焉工

矣曰吾信能也舍主而告子哉然則吾語師賓之事難亦金者
也亦奚以問哉

輔相論

呂中丞

臣聞聖人久於其道而天下化成蓋有良弼佐佑厥德惟始克
終熙隆帝載是繇日月得天而成夕照之功焉故曰輔相天地
之宜則堂之上非方重大賢曷能當其事柄之夕乎堯舜之治
所以高映於百王者以其三后九官率修乃職惟鯀堙水績用
弗成置以刑殛禹乃嗣興餘未聞事奉中廢皆克終其業同底
于道崇成聖德故垂拱熙為而化功默運輝光於後世者此也
如商周之伊尹公旦竭贊勳庸敷福之榮享終于世所謂元首
股肱同德一軀豈斯須而離哉漢成帝旬年閱三相當世以為
深誦誠官久則貽吏久則民服況宰相者運動樞機感會天人
當軸適中其任負之重輟較然矣夫惟聖哲之有知人之明則
必東求而授之大柄賢者推忠奉上挺身許國則能成父大之

業或君目之際有所聞然良亦審之未至授受益匪矣操柄既輕則風福斯弛威福既弛則政將安出故公府數易而政無畫一斯國莽之重不可不察而復下有覬覦陰伺其隙恭養耆期於必用居高者懼於妨賢疏公府若蓬蒿視九鼎猶虛器歲月無幾勢位屢遷進退率自於身謀愚智亦觀於時用欲其罄金石之忠亮達阿衡之功業其可得乎為宗社之重莫若圖任賢德又居其政垂拱仰成庶幾人知其責下無覬覦器博者必期於遠用才輕者敢冒於寵榮自然乃心王室庶績並凝還斷於聖時不亦休哉然審賢之道誠在乎毀譽之際必進退之禮自我明哲無俾先機擇禍福為全身之計焉

任相

老泉先生

古之善觀人之國者觀其相何如人而已議者常曰將與相均將特一大有司耳非相作也國有征伐而後將權重有征伐無征伐相豈不可一日輕相賢邪則群有司皆賢而將亦賢矣將

賢邪相雖不賢將不可易也故曰將持一大有司耳非相許也
任相之道與任將不同爲將者大槩多才而或頑鈍無耻非皆
節廉好禮不可犯者也故不必優以莽貊而其有不羈不法之
事則亦不可以常法御可則豪縱不趨約束者將之常也武帝
視大將軍往往踞廁而李廣利破大死侵殺士卒之罪則寢而
不問此任將之道也若夫相必節廉好禮者爲也又非豪縱不
趨約束者爲也故接之以禮而重責之古者相見於天子天子
爲之設席起立有道爲之下興有病親問不幸而死親弔待之
此其厚然其有罪亦不私也天地大變天下大過而相以不
起聞矣相不勝任策畫至而布衣出府免矣相有他失而棧車
牡馬歸以思過矣夫接之以礼然後可以重其責而使無怨言
責之重然後接之以礼而不爲過禮薄而責重波將曰王上遇
我以何禮而重我以此責也甚矣責輕而禮重彼將遂施然不
肯自飭故禮以維其心而重責以勉其怠而後爲相者莫不

忠於朝廷而卹其私吾觀賈誼書至所謂長大息者當友覆讀
不能已以爲誼生文帝時文帝遇將相大目不爲無禮獨周勃
一下獄誼遂歎此使誼生於近世見其所以遇宰相者則當復
何如也夫湯武之德三尺童子皆知其爲聖人而猶有伊尹太
公者爲之師友焉伊尹太公非賢於湯武也而二聖人者特不
願以師友之明有尊也遠近之君姑勿以此責天子御坐見宰
相而起者有之乎無矣在輿而下者有之乎亦無矣天子坐殿
上宰相与百官趨走於下掌儀官名而呼之若郡守召胥吏耳
雖臣子爲此亦不過而尊尊貴貴之道不若是褻也夫既不能
待之以禮則其罪之也吾法將亦不得用何者不果於用禮而
果於用刑則其心不服法曰有某罪而加之以某刑及其免相
也既曰有某罪而刑不加焉不過削之一官而出之于太藩鎮
此其弊皆始於不爲之禮賈誼曰中罪而自弛大罪而自裁夫
人不我誅而安忍棄其身此必有大愧於其君故人君者必有

以愧其臣故其臣有所不爲武帝嘗以不冠見平津侯故當天
下多事朝廷憂懼之際使石慶得容於其間而無怪焉然則必
其待之如禮而後可以責之如法也且吾聞之待之以禮而彼
不自效以報其上重其責而彼不自勉以全其身安其祿位成
其功名者天下無有也彼人主微然於上不禮宰相以自尊大
者孰若使宰相自效以報其上之爲利宰相利其君之不責而
豐其私者孰若自勉以全其身安其祿位成其功名之爲福吾
又未見去利而就害遠禍而求禍者也

取相論

范丘先生

天子能使天下之權在宰相而進退宰相之權在天子夫如是
者可以知取相矣夫天子之所以必尊宰相者非以私宰相也
而其勢乃所以自尊今以天子之輔相左右朝夕之所接以取
謀而使天下之人有輕之之心則天子之勢亦卑矣夫人之情
涉江河而畏險則終身不敢行海河則彼以謂江河爲可畏而

泥乎海乎彼且以謂宰相爲不可慢而況其君乎嗚呼又非特如此而已也使天子之力足以辨天下之事則可所俟於相以吾爲不能獨治也而後擇相而委之委人以事而奪之權猶爲不任而已矣故必使之可取可捨可賞可罰捨吾疑之之心而使少行其意而後彼得以自盡夫如是故不幸而有過吾有以責之夫使宰相之勢無以異於群有司必使之一聽於我而後可則彼有罪而吾將无以責之而彼且有藉其口矣故曰宰相不可以无權夫與人以權者必使之其利在我以謂與人以權者人少爲我也斯可矣使竊吾權而據之久而不還以爲已私利則吾將折而受制此天下之大患也今天世之逐大興鷹也方其逐禽於野則必解羈弛禁縱之而不制然至不順而害人則吾必能制其命天縱之而不足以收之則幾何其不爲患也誠得天下之至賢如伊尹周公霍光孔明之徒不以天下易匹夫之命者而任之則何所復求然天下之賢不可以常得而吾

乏任人或以才而忘其污或以功而捨其素未必皆天下之至賢也夫使擅天下之權於掌握之間而吾無以制之而望其不爲亂其庸可得乎故古之待大臣者天子爲之盡恭致禮而至其有罪而不恕有殺而不罰夫惟君致禮則宰相尊至有罪而不恕也此所以爲天子之權故故曰必使進退之權在天子曹操司馬懿父子初不過得竊天子之權攻伐出處放意恣行而已而漢魏之主惟其無有以制之是故養其勢固其身而卒盜其位若唐德宗則疑宰相而不任懲蒞臣之弊而謂天下之人率不可信乃一切自用其聰明當時宰相奉行文書而已故當是時藩臣有輕朝廷之心彼一人之聰明而當天下之疊疊則數見其所窮而左右大臣皆有苟且之志而無出力死難之意則宜其陵犯而無思也嗚呼與人以權而我不能收漢魏之主是也畏權之去我而奪人之職者唐德宗是也是二者皆過矣嗚呼天下之事不可以死術也而馭臣爲最難或者不知其故

以謂先王之時一本於忠信而無術不亦繆乎夫坤之道巨道也而象爲馬吾未見馬之可以二馭也馭之以術何害於忠信耶

相臣論

矣賢良

千鈞之金以舟承之雖洪河巨海皆得以利涉而無虞錙銖之金投之於盆盎之水則隨馬而沉非千鈞之輕而錙銖之重也得其承則千鈞爲輕不得其承則錙銖爲重理勢然也民譬則水也宰相者所以承天子而行於生民之上也舟不可以不得壯大之才相不可以不得遠大之人擇之任之豈不難哉竊觀堯舜而下至于五季任相得人者賞寡而不得人者嘗多何狀天下未嘗亡賢也顧人三取之有三失焉何謂三失取之不求其合道而求其合己也取之不以天下之好惡而以一人之獨見也取之不以才實遠業而以耳目之浮譽也人主誠能鑒三失之非而以道爲表以天下好惡爲表以才實遠業爲表合乎吾表者吾取之不合乎吾表者吾去之用此取相欲其得人矣

艱哉古之人君其取相未必皆失人也蓋有得之而不能用用之而不能久者矣唐穆宗是也穆宗知裴度之賢而不能用既用而不能久乃与元稹同黜外雖由朋比盛於當時然穆宗之不明不斷亦以甚矣嗚呼取相則有三失也而任相亦有三失宰相欲得敢斷而人主疑其擅國宰相欲得正君而人主病其制已宰相欲得興利而人主惡其招權此二者非神明清哲之君不能以免是也在于察其微而已矣夫忠臣之利國非所以自私也糜精耗神而又撓嫌恙於小人小人之欲離間出衆矣人主誠審而用之功成治立則名何以不若成康何何采若唐虞千古之下獨知其君之爲盛尔文皇之正觀也明皇之開元也皆足以稱盛矣迹而言之則房魏姚宋戴印之功也由是觀之善任相者美歸於君不歸於目目之所得者忠名而已矣不善任相者美歸於目不歸於君君之所得者聞名而已矣昔者公輸子因魯君之材而爲之構官官既成人皆曰此魯君之官

也公輸子木與焉宰相因人主之天下而爲之興治治既成人必曰此吾君之太平也何與於宰相哉此正觀開元之所以稱盛也古之三公則天子之相也其賦政流化止於圻內千里之地尔其外則皆諸侯之國而命卿爲之治也三公之所以及於圻外者威懷之而已尔周公之聖召公之賢其職如此自秦漢以來三公之才不及周召而地廣權重則獨過之此夫茲倭之人所以易乘其隙而爲之離間也夫賢侯之所爲蓋有以相似而辨之實難倭人嘗立竒以示信假正直之言以暴忠賢人則順事而行者也忠不必暴信不必示惟道之所存如何尔用此以觀賢倭雖有深衷厚貞將不得而度也夫富貴者天下之所同欲也服則整綬祿則萬鍾職則樞密位則極摯雖庸常之人猶將欲之况於小人乎天宰相之職視之如甚易也居之如何難也官用不足吾以是責大農刑獄不中吾以是責大理戰陣無勇吾以是責上將庠序不脩吾以是責司成銓選不精吾以

是責吏部禮儀不正言以是責太常郡縣不以言以是責守令
吾固無所職也然而任之非人則誰之咎欤古之議宰相者皆
曰和陰陽爾撫四夷爾遂万物之宜爾其所以和之撫之遂之
之道將何以哉小人第知富貴之可欲而不知代天理物之爲
難也是以巧設離間賢人之去而不憚一日得位則姦面自固
而不以爲愧人主知賢人而用之知小人而懲之用者勿疑懲
者必行則天下之治斯拱而埃之矣臣嘗見近世政府鼓一言
立一事必謹守程式天下之事至乎其前者無窮而中書之事
所以或枅而不行也昔蕭何爲畫一之法而曹參守之蓋守其
可守者尔如使當變而不可爲曹參者亦將泥於清靜而不復
變乎夫惟中書之守例而天下之人有所陳請亦惟按中書之
例而貴其必得也且宰相執教仁之鈞夫何例之守正苟便於
民雖曰無例行之可也若蠶於民雖曰有例廢之可也且竊以
爲賢人君子非不能順事而行也其心將以苟免人主之疑与

小人之謗也且人主既以精而求之求而用之矣又何疑哉疑之是求之不精矣苟求之精而又疑之則賢人君子將畏避形迹而不敢於立事也惟明主為能以不疑而盡宰相之用

論宰相之職

定庵先生

嘗謂漢唐之興皆三四百年其間號賢宰相者不過蕭曹丙魏房杜姚宋及泛觀史傳以言其大略如畫一之法清淨之歌與民更始而天下寧一使公卿各稱其位而海內興於禮遜以至興什植僵號令典刑察然罔不備或應變守文以成天下之務以持天下之正凡是數者亦不全愧古人然而治效之成則終不足以望唐虞三代其自視伊尹呂望傳說周公亦歉然常若不足其故何哉彼誠不知所以為宰相之道也何則宰相之道幹旋化樞陶鎔萬類必將秉天下之才而教育之使無不成取天下之才而官使之使無不遂夫然後可以為盡道也

論宰相公心

同前

三公言其無私三孤言其無明蓋官至宰相惟無私無朋爲尤
難故獨以是名焉近世宰相道德才行謀謨器識固未暇評其
所長但求稍以公心爲國不爲朋比也亦蔑見其人平居議論
似或可聽一旦得位曾未及爲國家選用人才必先安排親戚
相知不問賢否凡要官美職苟欲与其所私雖更立機奪亦所
不顧也至其情勢作威貪殘無耻公論所不容方且出力旌之
夫身爲宰相豈無親戚相知吾方持鈞衡爲國擇人若平昔知
其可用隨才任使如不足用豈宜以官職私之其或蔽惠昭著
欺君害民是負朝廷負朝廷則爲負我矣亦豈能屈法度之如
此則親戚相知知所畏憚皆悉心奉國不敢爲非也李伯紀忠
義奮發何愧古人然每以此失中間作相召擢多親知亦有浮
險不足用者竊憂國蔽諛天下所知及其既敗且欲營救在伯
紀尚尔況餘人乎信乎無私無朋之爲難也王沂公當國門下
未嘗顯拔一人常曰恩欲已出怨將誰歸韓魏公在中書幾二

十年進退人物未嘗置心其間嗚呼安得如二公者与之圖今日治乎

諫官

臨川先生

以賢治不肖以貴治賤古之道也所謂貴者何也公卿大夫是也所謂賤者何也士庶人是也同是人也或爲公卿或爲士何也爲其不能入卿也故使之爲士爲其賢於士也故使之爲公卿此所謂以賢治不肖以貴治賤也今之諫官者天子之所謂士也其貴則天子之三公也惟三公於安危治亂存亡之故無所不任其責至於一官之廢一事之不得無所不當言故其位在公卿大夫之上所以貴之也其道德必稱其位所謂以賢也至士則不然修一官而百官之廢不可以預也守一事而百事之失可以毋言也稱其德副其材而命之以位也循其名係其分以事其上而不敢過也此君臣之道也上下之分也今命之以士而責之以三公二之位而受三公之責非古之道也孔子

曰必也正名乎正名也者所以定分也然宜爲之非所謂正名也
身不能正名而可以正天下之名者未之有也蚺鼃爲士師孟
子曰似也爲其可與言也鼃諫於王而不用致爲目而去孟子
曰有言責者不得其言則去有官守者不得其守則去然則有
官守者莫不有言責有言責者莫不有官守士師之諫於王是
也其諫也蓋以其官而已矣是古之道也古者官師相規工執
藝事以諫其或不能諫謂之不恭則有常刑蓋自公卿至于百
工各以其職諫則君孰而爲不善自公卿至於百工皆失其職
以阿上之所好則諫官者乃天子之所謂士耳吾未見其能爲
也待之已輕而要之以重非所以便臣下之道也其侯已也輕
而取重任焉非所以事君之道也不得已若唐之太宗庶乎其
或可也雖然有道而知命者果以爲可乎未之能勉也唐太宗
之時所謂諫官者而丞弼俱進于前故一言之繆一事之失可
救之於將然不使其命已布於天下然後從而爭之也君不失

其所以爲君目不失其所以爲目其亦庶乎其近古也今也上之所欲爲丞弼所以言於上皆不得而知也及其命之已出然後從而爭之上聽之而改則是制命而君聽也不聽而遂斷是目不得其言而君取過也目不得其言士制命而君聽二者上下所以相悖而否亂之勢也然且爲之其亦不知道矣及其諄諄而不用然後知道之不行其亦辨之晚矣或曰周官之師氏保氏司徒之屬而大夫之秩也司寇聞周公爲師而召公爲保矣周官則未之學也

諫官論

呂中丞

臣聞興王賞諫目逸王罰之所謂賞之者在用其言章其善主於聽納之明不堯設誅謗之木舜立敢諫之鼓不見堯舜之賞而昌言日進聖德日隆者蓋聞善不倦得其言施諸行事故人無效用賢者盡智能者畢忠聚精會神以廣其慮然後聖人之業若桀紂戲龍逢比干以威鉗天下之口後世語治亂者直堯

舜之善而惡桀紂之惡是知其善惡而不述其所以成之道
至有開闢言路納善女不及雖苦口逆鱗亦貸以優寵而又設
美官豐祿以賞其直是豈待賢者之厚哉適足啓匪人之微佞
故剛愎僞辨者以言取勝於時甚者滿拾道途之流語誣訐私
冢之隱事幸權勢者畏則亟更乃任以速其進繇是正人莊士
退縮而不言朕有一言中時之病置而弗用則剛勁之志無不
摧折矣孟子曰有言責者不得其言則去之七人之列實司其
關言有補於上則率其職耳奚賞之爲哉噫至賞不費堯舜能
之厚賞以利人主皆能之潛賞而廢言雖無逸王之罰所損不
同者無幾矣

史官論

賴瀆先生

域中有三權曰天曰君曰史官聖人以此三權者制天下之是
非而使之更相助夫惟天之權而後能壽夭禍福天下之人而
使賢者無大橫窮困之災不賢者無以享富貴壽考之福然而

季次原憲古所謂賢人者也伏於窮閭之下布衣糲粥之不給盜跖莊蹻橫行於天下食人之肝以爲糧而死者於牖下不見兵革之禍如此則是天之權有時而有所不及也故人君用其賞罰之權於天道所不及之間以助天爲治然而賞罰者又豈能盡天下之是非而賞罰之於一時猶懼其不能明著暴見於萬世之下故君卒而屬之於其臣而名之曰史官蓋史官之權與天與君之權均大抵三者更相助以無遺天下之是非故荀悅曰每於歲尽卒之尚書以助賞罰夫史官之興其來尚矣其最者在周曰佚在魯曰克在齊曰南氏在晉曰董狐在楚曰倚相觀其爲人以度其當時之所書必有以助賞罰者然而不獲見其筆墨之所存以不能足其助善之惠獨仲尼因魯之史官左丘明而得載籍以作爲春秋是非二百四十二年雖其名爲盛而其實史之尤大章明者也故齊相晉文有功於王室王賞之以侯伯之爵征伐四國之權而春秋又從而屢進之此所

以助乎賞之當於其功也吳楚徐越之僭皆得罪於其君者也而春秋又從而加之以斥絕擯棄不齒之辭此所以助乎罰之當於其罪也若夫當時賞罰之所不能及則又爲之明言其狀而使後世嗟嘆痛惜之不已嗚呼賢人君子之功烈与夫乱臣賊子罪惡之狀於此皆可以无憂其无聞焉是故古者聖人重史官當漢之時號曰太史令而其權在丞相上郡國計吏上計於太史而後以其副上於丞相御史大夫惟知其權之可以助賞罰也故從而尊顯之然則後之史官其可以忽哉

新刊 國朝一百家名賢文粹卷第三